

Jaarverslag van Stichting ABaCus

2014



Amersfoort, februari 2014



Abepotia, maart 2014

Inhoudsopgave

Voorwoord

1. AbaCus in Nederland
 - 1.1 Visie en Missie en hoe wij daar aan werken
 - 1.2 Bestuur en Organisatie
 - 1.3 Werkgroepen
 - a) Onderwijsondersteuning
 - b) Nieuwbouw
 - c) Fondsenwerving
 - d) Netwerken
 - e) Financiën
 - f) PR
 - 1.4 Risico's
 - 1.5 Resultaten Jaarplan 2014
2. AMO Programme in Ghana
3. Vrijwilligers en stage
4. Financiële verantwoording in hoofdlijnen
5. Wat gaan we doen in 2015
6. Bijlage 1 Resultaten werkgroepen 2014

Voorwoord

Een fantastisch begin van 2014; de sponsors zijn er en de nieuwbouw van een werkplaats / Learning Centre kan starten. In januari beginnen de voorbereidingen voor de feestelijke bijeenkomst op 2 februari. De penningmeester van AMO Programme, Kofi Amfo Akonnor, is in Nederland en we kunnen de cheque van € 100.000,00 voor de bouw van de werkplaats persoonlijk aan hem overhandigen. De bouw in Abepotia, Ghana kan beginnen!!

In maart is de cheque aan het bestuur van AMO Programme overgedragen in het bijzijn van Petri Hofland van Impulsis (op werkbezoek in Ghana).

Bij het AMO Programme is een prima ondersteuning van Jordi en Lianne Voort, twee professionele vrijwilligers uit Nederland en Philemonne Jaasma voert haar afstudeerproject uit in samenwerking met AMO. In september is Linda Dove als vrijwilligster voor een half jaar naar Abetifi afgereisd.

Het bestuur kon dit jaar Riet van Lenthe verwelkomen. Zij zal naast bestuurslid de werkgroep Fondswerving gaan versterken.

In dit jaarverslag leest u in het kort alle relevante ontwikkelingen. Meer uitgebreide informatie, kunt u vinden op onze vernieuwde website www.stichtingabacus.nl

In paragraaf 4 vindt u het financiële overzicht van 2014 en tot slot geven we aan wat onze plannen zijn voor 2015.

Het bestuur gaat met veel energie en enthousiasme verder en nodigen u uit ook enthousiast te blijven of te worden voor het werk van Stichting ABaCus.

Namens het Bestuur van Stichting ABaCus:

Evelien van Beek, voorzitter
Henk Bosch, 2^e voorzitter
Margriet Korteweg, secretaris
Joa Bosch-Mulder, penningmeester

April 2015

1. Ontwikkelingen in Nederland

1.1 Missie en Visie van Stichting AbaCus

Missie *De stichting ABaCus stelt zich ten doel:*

- het bevorderen en faciliteren van kwaliteitsverbetering van het onderwijs vooralsnog in Ghana en op lange termijn in Afrika;
- het onder de aandacht brengen van onderwijs in Ghana;

ABaCus doet dit door:

- aangaan van samenwerkingsverbanden met hen die zich inzetten voor het onderwijs in Afrika;
- vooralsnog werken we nu samen met een Ghanese partner, het AMO Programme;
- stimuleren van initiatieven voor de kwaliteitsverbetering van het onderwijs;
- bijdragen aan en organiseren van bijeenkomsten hierover;
- ondersteunen en organiseren van acties en activiteiten voor het onderwijs in Ghana;
- onder de aandacht brengen van het onderwijs in Afrika, vooralsnog in Ghana, via de media;

Visie *Het kernpunt voor het AMO Programme en de stichting ABaCus is om een voortdurende verbinding te maken tussen kwalitatief goed onderwijs en het stimulerende leereffect van leermiddelen.*

Zoals in de missie omschreven heeft Stichting ABaCus in 2014 samenwerkingsverbanden gezocht en gelegd met my Book Buddy en Edukans. Met **My Book Buddy**, een NGO die lezen wil stimuleren in Afrika door boekenkasten te doneren aan scholen, zijn afspraken gemaakt om in twee scholen boekenkasten te realiseren. Het is nu aan Stichting ABaCus om een voorstel in te dienen bij AMO Programme, zodat zij het belang van lezen met de Stichting deelt en het project wil aangaan.

Edukans; een ontwikkelingsorganisatie met als speerpunt onderwijs, heeft als één van de actielanden Ghana. Er zijn ontmoetingen geweest en waar mogelijk worden afspraken gemaakt over samenwerking. Deze ontmoetingen zullen worden vervolgd in 2015.

Door deel te nemen aan Platformbijeenkomsten in Nederland levert Stichting AbaCus haar bijdrage aan de discussie over kwaliteitsverbetering van het onderwijs in Ghana/Afrika.

1.2 Bestuur en organisatie

Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- Evelien van Beek (1^e voorzitter),
- Henk Bosch (2^e voorzitter),
- Margriet van Heijningen - Korteweg (secretaris) en
- Joa Bosch-Mulder (penningmeester).

De overige bestuursleden zijn:

- Dirkjan van den Berg
- Ed van Drumpt,
- Marjet de Haan
- Riet van Lenthe en
- Jeannette Zinger.

Riet van Lenthe heeft in 2014 zitting genomen in het Bestuur.

De Stichting heeft in 2014 zes keer vergaderd en heeft in februari een feestelijke uitreiking van de cheque voor de nieuwbouw georganiseerd.

De voorbereiding en uitvoering van het werk vindt plaats in en door de werkgroepen. Waar wenselijk en nodig, is het voltallige bestuur aanwezig bij de uitvoering.

1.3 Werkgroepen

De Stichting kent 6 werkgroepen, te weten:

- a) Onderwijsondersteuning
- b) Nieuwbouw
- c) Fondsenwerving
- d) Netwerken
- e) Financiën
- f) PR

In een werkgroep hebben één of enkele bestuursleden zitting, waar mogelijk met anderen die specifiek voor de werkgroep worden gevraagd. Er wordt gerapporteerd aan het Bestuur, schriftelijk én mondeling.

Binnen de Bestuursvergadering vindt de afstemming plaats van het totale werk.

- a) De werkgroep Onderwijsondersteuning heeft hard gewerkt aan een basisdocument over spelend/ ervaren leren en waarom en hoe dit toegepast kan worden in het onderwijs. Ook heeft de werkgroep contact gelegd met Edukans en is er besproken hoe men elkaar kan versterken in Ghana wat betreft actief leren en het gebruik van AMO leermaterialen. Het document was aan het eind van het jaar in een afrondende fase.
- b) De werkgroep Nieuwbouw
De werkgroep heeft zich beziggehouden met de begeleiding van de nieuwbouw door contacten te onderhouden met Stichting Bouwen. Adviezen met betrekking tot duurzaamheid en aanschaf van nieuwe machines zijn besproken. Daarnaast heeft de werkgroep informatie geleverd over de voortgang van de bouw voor de website van de Stichting. Naast de twee bestuursleden Henk Bosch en Dirkjan van den Berg hebben Aart Bosch en Ton de Jong zitting in deze werkgroep.
- c) De werkgroep Fondsenwerving heeft ook dit jaar een aanvraag gedaan bij Elsevier Reed Cares. De aanvraag is opnieuw gehonoreerd waardoor AMO in januari € 4.165 zal ontvangen. AMO kan hiervoor weer leerkrachten van 2 modelscholen trainen en de school voorzien van lesmaterialen. Het totaal gesponsorde scholen komt daarmee op 10, waarvan 8 door Elsevier Reed Cares.
De aanvraag voor zonnepanelen voor de Nieuwbouw bij 'Nacht van de Fooi' is helaas niet gehonoreerd.
- Twee bestuursleden hebben op 29 november de Partin dag bijgewoond en twee workshops gevolgd: 'Fondsenwerving gebaseerd op het nieuwe geefgedrag' en 'Lokale fondsenwerving'.
- d) De werkgroep Netwerken heeft in 2014 alle uitnodigingen voorgelegd aan het bestuur. Waar mogelijk is er deelgenomen aan landelijke bijeenkomsten, zo is de jaarlijkse Holland-Ghana Platform in Ede in het najaar bezocht en is deelgenomen aan een Partindag.
Na een eerste gesprek met My Book Buddy is in deze organisatie een nieuwe partner gevonden. Advies en aanvraag is neergelegd bij AMO.
- e) De werkgroep Financiën houdt de financiële stromen bij. Iedere bestuursvergadering wordt verantwoording afgelegd over inkomsten en uitgaven. Twee bestuursleden hebben een training van MyWorld gevolgd over financiële rapportage. Ook heeft de werkgroep een format ontwikkeld voor de verantwoording van giften door AMO.

In paragraaf 4 staat het financiële overzicht van 2014. De jaarstukken zijn opgesteld samen met Ad Verstraete, financieel deskundige. De kascontrole is uitgevoerd door J. van Drumpt en A. Willemen.

- f. De werkgroep PR heeft een nieuwe webmaster gevonden in de persoon van Pieter Elsinga (Pedesign). Er is veel tijd gestoken in het updaten van de oude website, totdat AMO Programme een nieuwe website kreeg. De site van Stichting AbaCus is daarom vernieuwd en in lijn gebracht met die van AMO Programme. Er is een nieuw introductiefilmpje gemaakt, waarin de laatste ontwikkelingen bij AMO en een modelschool zijn te zien. Ook de bouwplaats in Abepotia in onontgonnen staat is vastgelegd. De uitdaging om foto's van Hein Biezeman te verkopen is op de achtergrond geraakt.

1.4 **Risico's**

De economische crisis is nog steeds merkbaar in de giften die de Stichting krijgt. Ondanks mooie feestelijke gebeurtenissen met donaties, blijven de structurele inkomsten achter in vergelijking met vorige jaren.

Ook het aantal scholen die bereid zijn acties te voeren wordt minder. De aanvragen bij scholen voor acties voor goede doelen is groot. Vaak kiezen scholen voor een ander en nieuw project.

Als derde risicofactor is de inkomstenderving van donorpartners. De criteria voor verdubbeling zijn aangescherpt, waardoor het moeilijker wordt aanvragen gehonoreerd te zien.

Risico's zien wij ook bij de nieuwbouw in Ghana; stijging van prijzen van cement, heftige regenval en stroomstoringen veroorzaken nogal eens oponthoud in de voortgang. Toch hoopt de Bouwcommissie in Ghana de bouw eind 2015 klaar te hebben.

Een belangrijk aandachtspunt is de financiële verantwoording van giften en donaties van AMO. Het gaat niet altijd vanzelf, mogelijk geeft het ontwikkelde format ons meer duidelijkheid.

1.5 Resultaten Jaarplan 2014

In februari 2014 is een aantal speerpunten geformuleerd voor dit jaar. Aan deze speerpunten zijn enkele doelstellingen gekoppeld. Daarnaast heeft elke werkgroep voor zichzelf geformuleerd waar ze zich komend jaar mee bezig gaan houden (resultaten in bijlage 1).

ABaCus Bestuur

Onderzoek naar de onderwijskwaliteit in Ghana

- Vanuit AMO Programme kwam de vraag of het mogelijk is dat er vanuit een Nederlandse (Westerse) universiteit onderzoek gedaan kan worden naar het onderwijs in Ghana en de rol van AMO leermaterialen hierin. Als dit onderzoek gebeurt is de verwachting dat Ghanese universiteiten ook zullen gaan inzetten op dergelijke onderzoeken.
- We gaan uitzoeken of er opleidingen/ studenten in Nederland zijn die een dergelijk onderzoek interessant zouden vinden.

Dit plan is niet gerealiseerd. Philemonne Jaasma heeft haar afstudeerproject bij AMO gedaan, maar deze had een andere dynamiek en insteek.

Memorandum of Understanding AMO Programme – AbaCus

- We willen aankomend jaar met het (dagelijks) bestuur van AMO Programme meer overeenstemming bereiken over de communicatie over en weer. Hier kunnen we met elkaar nog veel in verbeteren. Voornamelijk de (financiële) verslaglegging over en weer en communicatie over maandelijkse/ kwartaal ontwikkelingen zouden inzichtelijker kunnen worden gemaakt voor het gehele bestuur aan beide kanten.

De communicatie verloopt nog niet soepel. De verslagen van Stichting AbaCus worden in het Engels vertaald en verstuurd. Van de kant van AMO gaat het moeizamer. Jordi Voort heeft formats ontworpen voor de financiële verslaglegging, dat liep in het begin erg goed en maakte veel inzichtelijk, maar daar kwam in de loop van het jaar een beetje de klad in.

Samenwerking met (basis)scholen in Nederland

- We willen dit jaar samenwerking aangaan met drie (basis)scholen in Nederland. Op dezelfde manier zoals we dat in de afgelopen jaren ook succesvol gedaan hebben.

Informatievoorziening over onderwijs in Ghana vanuit onze kant naar de school door middel van presentaties en het aanbieden van actiemateriaal. De school willen we stimuleren geld in te zamelen voor AMO Programme.

- We weten uit ervaring dat het benaderen van scholen het meest kansrijk is als dit verloopt via persoonlijke connecties van een van de bestuursleden. Voor de zomervakantie hopen we met drie scholen in contact te komen waar we in het nieuwe cursusjaar mee kunnen gaan samenwerken.

Het is altijd afwachten of scholen mee willen werken. Dit jaar is het niet gelukt om drie scholen actie te laten voeren. Uit de contacten is één toezegging voor 2015.

Ghana reis

- Er zijn plannen voor het organiseren van een reis naar Ghana voor geïnteresseerden. Een bezoek aan AMO Programme zal een onderdeel van deze reis worden. Voor zowel ABaCus als AMO een mooie manier om zichzelf te promoten bij de reizigers en achterban van de reizigers.

De Ghana reis staat gepland in juli 2015 voor een groep van 24 mensen.

Bemensing en voortgang van werkgroepen

- Het blijft een aandachtspunt voor het bestuur om genoeg mensen actief te krijgen en te houden binnen de verschillende werkgroepen. Daarnaast is het van belang de voortgang van de werkgroepen te monitoren.

In september is Riet van Lenthe toegetreden tot het bestuur. Zij zal de werkgroep Fondswerving versterken.

2 . AMO PROGRAMME

2.1 AMO Programme in Abetifi, Ghana

Verkoop leermiddelen

De verkoop van leermiddelen stagneert wat. De scholen willen graag de leermiddelen hebben, maar kunnen de prijs hiervoor niet betalen. Om AMO financieel gezond te houden moet de kostprijs van de leermiddelen wel op dit niveau blijven. Vanuit Nederland zoekt Stichting ABaCus naar partners die in Ghana scholen ondersteunen en de aankoop van leermiddelen kunnen financieren.

Trainingen

Er zijn in 2014 meerdere trainingen gegeven aan leerkrachten, hoewel ook problemen rondom de eigen bijdrage aan de trainingen zijn gerezen. Er zijn scholen die deze bijdrage niet kunnen leveren. Voor hen is de prijs verlaagd, maar de deelnemende scholen moeten dan wel de aanschaf van materialen zelf betalen.

Modelscholen

Er zijn nu in totaal 10 scholen voorzien van een pakket aan leermiddelen en de leerkrachten hebben een training gehad van een dag. De 10 scholen zijn verdeeld over Ghana, in elke regio een school. Drie scholen zijn in 2014 geëvalueerd, waaruit blijkt dat er per school heel verschillend met de leermiddelen wordt gewerkt. De leerkrachten hebben meer training nodig. Er hebben zich inmiddels meer scholen gemeld die interesse hebben getoond om deel te nemen aan het Modelschool programma.

Organisatie

Voor de coördinator van Hope Springs, Afia Darkwa, is 2014 een erg druk jaar geweest. De nieuwbouw vraagt extra vergaderingen en bijeenkomsten en ook door de ebola epidemie is de tijd voor AMO versnipperd geraakt. Het AMO bestuur heeft daarom besloten aan het einde van 2014 Mercy Ama Harley aan te stellen als coördinator. Zij zal ook in Abetifi wonen en werken bij AMO.

Het AMO bestuur

Het bestuur heeft zich vooral bezig gehouden met de Nieuwbouw. De verslagen zijn dit jaar niet altijd doorgestuurd. De samenstelling van het bestuur is ongewijzigd in het verslagjaar. Voor volgend jaar wordt gezocht naar nieuwe bestuursleden.

Marketing

Van oktober tot december is een marketing campagne opgezet. De campagne was een groot succes. Er zijn materialen verkocht en er zijn orders geplaatst. Het AMO bestuur heeft daarop besloten een part time kracht aan te stellen, Sylvain Agbolo, met als taak het promoten en distribueren van leermaterialen in Accra.

Door een film te maken over de leermiddelen, de trainingen, de werkplaats en informatie over ervaren leren wil het bestuur via televisie de marketing ondersteunen.

Ghana Education Network (GEN)

GEN is een netwerk van Pabo's, Modelscholen en AMO Programme en in het afgelopen jaar zijn er een paar bijeenkomsten geweest. Het werkt stimulerend om vanuit verschillende onderwijsvelden elkaar te ontmoeten en de verschillende uitdagingen met elkaar te bespreken.

3. Vrijwilligers en afstudeerproject

In 2014 zijn Jordi en Lisanne Voort en Linda Dove bij AMO Programme als vrijwilligers gaan werken. Philemonne Jaasma heeft haar afstudeerproject bij AMO Programme gedaan.

Jordi en Lisanne Voort

Jordi en Lisanne zijn 28 juni, na een verblijf van 9 maanden teruggekeerd naar Nederland. Jordi heeft met name gewerkt aan organisatorische zaken, zoals het businessplan en heeft formats ontwikkeld voor rapportage. Lisanne heeft trainingen gegeven en alle modelscholen bezocht. In hun laatste week in Ghana is een training gegeven voor de docenten van alle modelscholen.



Lisanne en Jordi tijdens de laatste workshop.

Philémonne Jaasma

Philémonne is in april voor de tweede keer naar Ghana geweest en heeft daar haar afstudeerproject afgerond. Een discovery area is opgezet, waar kinderen leren ontdekken wat mogelijk is om zelf te maken en daarmee te spelen. Philémonne is cum laude afgestuurd op haar project.

Linda Dove

“De marketing mogelijkheden die effectief zijn, zijn beperkt. Dat betekent, dat ook niet elke school een webpagina en / of een e-mailadres heeft. Daardoor is het niet altijd makkelijk om scholen te bereiken. Alles moet via persoonlijke gesprekken of via de telefoon gaan. Omdat dat vanuit Abetifi een beetje moeilijk is zijn wij met AMO producten naar Accra gegaan om de scholen te bezoeken. Volgende week gaan wij naar Kumasi en doen daar hetzelfde.”



Linda Dove is afgestudeerd in business. Ze is in september 2014 vertrokken naar Abetifi en zal bij het AMO Programme blijven tot maart 2015. Zij houdt zich vooral bezig met de marketing en heeft in december verschillende scholen bezocht met AMO coördinator Mercy Ama Harley.

4. Financiële verantwoording 2014 in hoofdlijnen

STICHTING ABaCus

balans per 31 december

| Activa | 2014 | 2013 | Passiva | 2014 | 2013 |
|-----------------|---------------|--------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| Bedragen in € | | | | | |
| Liquidemiddelen | 51.078 | 3.249 | Eigen vermogen stichting | -2.372 | 3.249 |
| | | | Gereserveerd voor nieuwbouw | 38.450 | |
| | | | Gereserveerd voor machines | 15.000 | |
| | 51.078 | 3.249 | | 51.078 | 3.249 |

Eigen vermogen stichting

Het eigen vermogen is een reserve voor toekomstige ondersteuning van projecten.

Het negatieve eigen vermogen is ontstaan door aangegane verplichtingen t.b.v. nieuwbouw waar nog geen fondsen voor zijn geworven.

Gereserveerd voor nieuwbouw

De reservering voor nieuwbouw betreft het restant van de toezegging van totaal € 100.000. En € 7.000 voor de bemiddeling van Impulsis.

Gereserveerd voor machines

In 2013 is een gift ontvangen ten behoeve van nieuwe machines. Op het moment dat de nieuwbouw gereed is worden de machines aangeschaft. Om deze reden is de reservering opgenomen.

STICHTING ABaCus

Staat van Baten en Lasten

Bedragen in €

| | 2014 | 2013 |
|------------------------|----------------|---------------|
| <u>Baten</u> | | |
| Giften en donaties | 106.626 | 25.490 |
| Ontvangen rente | 59 | 76 |
| Diversen | 195 | 461 |
| Totaal baten | 106.880 | 26.027 |
| <u>Lasten</u> | | |
| AMO | 5.250 | 12.858 |
| Nieuwbouw | 52.400 | 16.150 |
| Reservering nieuwbouw | 38.450 | |
| Reservering machines | 15.000 | |
| 'Partin' Lidmaatschap | 60 | 60 |
| Bestuurskosten | 444 | 413 |
| Administratieve kosten | 158 | 17 |
| Kosten Bank | 338 | 340 |
| PR uitingen | 401 | 74 |
| Vriendendag | | 36 |
| Totaal Lasten | 112.501 | 29.948 |
| Resultaat | -5.621 | -3.921 |

We danken onze vaste groep donateurs, want daar kunnen we structureel van op aan! Naast de vaste donateurgroep zijn er ook incidentele acties.

Zoals hierboven is aangegeven hebben we in 2014 mooie extra giften en donaties ontvangen, opgehaald tijdens feestelijke gebeurtenissen, waardoor we in totaal € 57.650,- konden overmaken naar het AMO Programme. Dit bedrag is inclusief de kosten van de sitevisits van Stichting Bouwen.

5. Perspectief 2015

De nieuwe werkplaats van AMO Programme in Abepotia zal waarschijnlijk worden opgeleverd in oktober/november. De contacten met de bouwcommissie zullen in 2015 dan ook doorgaan, zolang het nodig is.

Voor de nieuwe werkplaats zullen nieuwe machines worden aangeschaft. In juni zal Kwaku Kwakye naar Nederland komen om met behulp van zijn deskundigheid de juiste machines in te kopen.

Gekoppeld aan zijn aanwezigheid zullen we een 'vriendendag' organiseren

De speerpunten voor komend jaar zullen zijn:

- Onderzoek naar de onderwijskwaliteit in Ghana
- Memorandum of Understanding AMO Programme – AbaCus / communicatie plan
- Samenwerking met (basis)scholen in Nederland zoeken en realiseren
- De Ghana reis in juli met aansluitend vergaderingen met AMO Programme
- Bemensing en voortgang van werkgroepen

Voor het volledige jaarplan 2015 verwijzen we u naar de website.

Er wordt hier én in Ghana hard gewerkt aan een zelfstandig AMO Programme met als uiteindelijk doel: kwalitatief goed onderwijs in heel Afrika door spelend/ervarend leren te continueren en te introduceren.

Allen die hun bijdrage hebben geleverd, in financieel of in ander opzicht, willen we hartelijk danken. We hopen dat u ons ook in 2015 blijven ondersteunen in onze missie.

Amersfoort, april 2015

6. Bijlage 1

Resultaten Jaarplan

Nieuwbouw:

De nieuwbouwcommissie is dit verslagjaar nieuw leven ingeblazen. De contacten met de nieuwbouwcommissie en de Stichting Bouwen zijn uitstekend geweest.

Voortgangsrapportage, ondersteund door mooie foto's, hebben het mogelijk gemaakt te adviseren en de achterban te informeren.

Fondswerving/Financiën:

De fondswerving voor de nieuwe auto is helaas niet gelukt.

Wel heeft Elsevier Reed het Amo Programme weer een geweldige donatie gegeven en kunnen twee scholen worden gehonoreerd met training en leermiddelen.

Er zijn contacten gelegd met de Rotary Amersfoort/Leusden. De uitkomst voor een actie loopt nog.

Wat betreft de financiën wilde de werkgroep de continuering van de begroting op het huidige niveau behouden. Dat is door de crisis niet helemaal gelukt.

Ook gaat de commissie zich beraden op de keuze van een andere bank, met name wordt gekeken naar een ideële bank. Staat nog in de planning.

PR:

De PR commissie is verder gegaan met actualiseren van de website. Aan het eind van 2014 is besloten om een nieuwe site te laten ontwerpen door de webmaster. De nieuwe site gaat in 2015 in de lucht. Ondertussen is de gebruikelijke site steeds ververst met nieuws uit de werkgroepen.

Het tweede speerpunt is de fotocollectie. We wilden de foto's van Hein Biezeman zowel exposeren als verkopen. Een gericht plan van aanpak is gemaakt.

Het plan is blijven liggen en zal in 2015 weer aandacht krijgen.

Onderwijsondersteuning:

De werkgroep onderwijsondersteuning heeft een achtergronddocument samengesteld, waarin de theorie achter spelend en ervarend leren wordt toegelicht.

Dit document is in 2014 samen met vrijwilligers afgerond.

Vanaf de tweede helft van 2014 wilde de werkgroep vraag gestuurd gaan werken. Door wisselingen bij AMO Programme is dit streven blijven liggen.

Algehele conclusie van het Bestuur is dat de plannen voor 2014 wel erg ambitieus zijn geweest. Dat heeft als consequentie dat niet alle plannen zijn gelukt. Maar al met al kunnen we tevreden terugkijken op een waardevol jaar.